

**32<sup>ème</sup> rencontre du réseau BEST à Nantes Métropole  
jeudi 13 & vendredi 14 mars 2025**

**PROGRAMME**

**Jeudi 13 mars**

**Lieu : Siège de Nantes Métropole - 2 Cours du Champ de Mars, 44000 Nantes, Salle de la Loire**

12h00-14h00

Accueil & buffet déjeunatoire Salle de l'Erdre

**1. Refonte du système de santé; coopération État collectivités territoriales pour accès aux soins; politique publique métropolitaine de santé; feedback fusion département /métropole de Lyon**

14h-15h00 :

**Pourquoi et comment réaliser une nécessaire refonte du système de santé ?**

Histoire de la santé - quelques étapes clés ; brève comparaison des différents types de système de santé; analyse de la situation du système de santé depuis sa centralisation initiée mi-1990, de sa crise, des causes de celle-ci et de ses défis ; présentation de la réforme proposée par l'Institut Santé pour réaliser entre autres une réelle territorialisation du système de santé.

**Guillaume BAILLY**, cardiologue, membre du bureau de l'Institut Santé, un centre de recherche appliquée dédié à la refondation du système de santé français créé en 2018

*Questions et échanges pendant et après les interventions programmées tout au long de la rencontre.*

15h00-15h50 :

**Renforcer la coopération Etat - collectivités territoriales pour l'accès aux soins dans les territoires.**

Très largement amorcée sur le papier, la territorialisation du système de santé n'a pas produit à ce jour les effets escomptés. Les disparités observées s'agissant de la densité médicale sont là pour le démontrer, tout comme la difficulté à déployer l'exercice coordonné de la médecine dans certains territoires ou encore la faible appropriation, le plus souvent, des orientations fixées par les contrats locaux de santé.

La territorialisation accrue du système de santé à l'échelle de chaque bassin de vie, que beaucoup appellent de leurs vœux, passe donc d'abord par un renforcement très net de la coopération Etat / collectivités sur l'offre de soins primaires et non programmés, sur l'investissement dans nos établissements sanitaires et médico-sociaux, sur l'attractivité de la ressource médicale et non médicale et sa fidélisation

Au-delà, l'approche aujourd'hui très large des déterminants de santé publique, dans ce qu'il est convenu d'appeler désormais la « santé globale », place les grandes villes et métropoles au cœur des programmes de prévention en santé et leur donne incontestablement un rôle essentiel dans l'avenir du système de soin.

**François MENGIN LECREULX**, directeur général de l'Agence régionale de santé Normandie

15h50-16h10 :

Pause

16h10-17h30 :

### **Deux témoignages de DGS d'EPCI sur la politique métropolitaine de santé.**

- **La Politique publique santé métropolitaine de Nantes ;**

- **One health / « une seule santé »** (*bien-être / santé environnementale/accès aux soins*) : des attentes croissantes des citoyens, de nouvelles responsabilités pour les collectivités.

**Olivier PARCOT**, DGS de Nantes Métropole et de la Ville de Nantes

- **Fusion département / métropole de Lyon : feedback sur l'évolution de la politique de santé**

Quel bilan tirer de l'intégration il y a maintenant 10 ans des compétences départementales par la Métropole de Lyon sur son territoire et des résultats que cette réforme a donnés dans le domaine de la santé publique ?

**Anne JESTIN**, DGS de la Métropole de Lyon

### **Discussion et témoignages complémentaires de DGS sur des aspects de leur politique de santé**

17h35-18h00

**Point BEST**, en particulier sur la prochaine rencontre BEST dans une grande ville européenne

Anne JESTIN, DGS de la Métropole de Lyon, déléguée nationale du réseau BEST, et Christian GAUFFIN, secrétaire de BEST

*Déplacement à pied*

19h00

Rencontre avec **Johanna ROLLAND**, Maire de la Ville de Nantes et Présidente de Nantes Métropole, à **l'Hôtel de Ville de Nantes**, 2 rue de l'Hôtel de Ville, salle Bellamy

20h00

Dîner en commun dans le Centre-ville de Nantes au restaurant Le Bouchon, 7 Rue Bossuet, Nantes

### **Vendredi 14 mars**

**2. Visite de GINA (Station S); le nouveau CHU de Nantes; le rôle des CHU dans les territoires; crise de l'hôpital ou crise du système de santé ?; écosystème de la santé et développement économique : Station S à Nantes; coopérations public-privé : exemple de Nextmed Strasbourg**

Rdv à 08h05 : **Lieu de départ pour se rendre ensemble à l'île de Nantes** : Entrée de l'hôtel Novotel Nantes Centre Gare, 3 rue de Valmy, Nantes, à proximité du siège de Nantes Métropole.

*Merci de porter des chaussures plates pour la visite.*

08h15-8h45 :

*Déplacement à pied, en Busway et en Chronobus pour l'île de Nantes*

### **Lieu : Île de Nantes**

08h45-10h15

**Visite du projet GINA**, l'une des composantes de la Station S, campus d'innovation en santé permettant à terme d'héberger 1 000 acteurs (chercheurs, entrepreneurs, professionnels du soin...) au sein du quartier de la santé. L'objectif est de proposer dans un même bâtiment un projet offrant les conditions optimales à l'incubation de projets et solutions innovantes en santé.

Accueil café, **présentation du projet, visite du bâtiment témoin et du chantier**

**Joëlle MARTIN GAUTHIER**, cheffe de projet Direction enseignement supérieur, recherche et innovation Nantes Métropole

10h15-10h30

Déplacement à pied du site du projet GINA aux Halles 1 & 2 (10 min - 700 m)

**Lieu : Salle Creative Lab 206, Halles 1 & 2, 5 Allée Frida Kahlo, Île de Nantes**

10h30-11h45 :

**Le nouveau CHU de Nantes au sein du grand quartier de la santé**, pôle national d'excellence en santé pour la formation, la recherche et l'innovation, avec Nantes Université, les laboratoires et les acteurs économiques.

**Philippe EL SAÏR**, DG du CHU de Nantes, et

**Étienne BENDJEBBAR**, responsable du Département Innovation et Développement au CHU de Nantes

*Questions et échanges pendant et après chacune de ces deux interventions*

**Quel rôle pour les CHU dans les territoires en 2025 ?**

**Crise de l'hôpital ou crise du système de santé ? L'exemple des urgences.**

**Philippe EL SAÏR**, président de la conférence des DG des CHU de France

-----

11h45-11h55 : Pause

-----

11h55-13h00 :

**Ecosystème de la filière santé** (recherche/enseignement sup/entreprises) et de l'action publique pour la structurer à Nantes, les données de santé, la santé globale et durable.

**Francky TRICHET**, Vice-Président Nantes Métropole en charge de l'innovation, et

**Joëlle MARTIN GAUTHIER**, cheffe de projet Direction enseignement supérieur, recherche et innovation Nantes Métropole

*Questions et échanges pendant et après chacune de ces interventions*

**Les coopérations public-privé dans le domaine de la santé entre métropoles et acteurs du secteur privé et autres** (incubateurs, université, centres de recherche, hôpitaux, investisseurs etc) :

l'exemple de l'accélérateur d'innovation en santé Nextmed Strasbourg, pour le développement et la réussite duquel le soutien de l'Eurométropole de Strasbourg et leur coopération ont joué un rôle déterminant.

**Bruno KOEBEL**, DGS de l'Eurométropole et de la Ville de Strasbourg

13h00-14h00

Déjeuner au restaurant Magmaa, Food Hall Nantes, 15 Rue La Noue Bras de Fer, près de la salle 206

14h00-14h30

*Déplacement à pied et en tramway (arrêt Médiathèque) pour le siège de Nantes Métropole (arrêt Duchesse Anne)*

**Lieu : Siège de Nantes Métropole - 2 Cours du Champ de Mars, 44 000 Nantes, Salle de la Loire**

3. Santé et précarité; le rôle majeur des collectivités en matière de prévention et de santé publique; le rôle des métropoles dans l'accès aux soins de ville; les enjeux demain; zoom sur la santé mentale; les collectivités et la santé de demain

15h-15h45

**Santé et précarité :**

Agir au cœur des quartiers.

Initiatives de terrain et attentes envers les pouvoirs publics

**Cécile COUTANT**, responsable de l'association **Les Forges** Médiation

**Malika DARMOUNGAR**, directrice-fondatrice de l'association Altersoin 44, et

**Pascale SCILBO**, bénévole

*Questions et échanges*

-----

15h45-16h45

**Politiques conjointes d'accès aux soins et de santé mentale :**

- **le rôle majeur des collectivités en matière de prévention et de santé publique**

*(80% des décès évitables sont liés au cadre de vie et comportements individuels)*

- **le rôle des métropoles en matière de santé :**

- classique: l'hôpital vu comme un équipement structurant

- nouveau : **l'accès aux soins de ville**, une politique publique en construction des enjeux d'équité territoriale et de suivi populationnel

*Brève pause à un moment propice de la séquence*

- **les enjeux demain** : une population vieillissante = repenser la ville et assurer un suivi des populations par des équipes soignantes pluri professionnelles.

- **zoom sur la santé mentale :**

La crise de la psychiatrie nécessite d'agir en amont (ambassadeur en santé mentale, maison des enfants, maison des ados) et en aval (logement, inclusion sociale...) = concerne tous les acteurs, au premier rang les villes

**Jérôme JUMEL**, directeur général de l'Agence régionale de santé Pays de la Loire

-----

16h45-17h15

**Les collectivités et la santé de demain** : vers un engagement renforcé et des réformes nécessaires?

**Olivier PARCOT**, Ville de Nantes et Nantes Métropole, pour une brève introduction

**Discussion générale entre les DGS et conclusion**

17h15

**Fin de la rencontre**

19h00

Dîner de clôture en commun pour ceux qui le souhaitent et le peuvent au restaurant Le Lieu Unique, 4 rue de la Biscuiterie, à 5 minutes (350 m) à pied de la Cité des Congrès